

# TEAMMANAGEMENT-ZERTIFIKAT

LEHRGANGSÜBERSICHT

KOOPERATION DER DFB-AKADEMIE UND DER ACCADIS HOCHSCHULE



- 1. AUSGANGSLAGE**
- 2. HARD-FACTS**
- 3. ZIELGRUPPE & ZULASSUNGSKRITERIEN**
- 4. METHODIK**
- 5. LEISTUNGEN**
- 6. MODULÜBERSICHT**
- 7. ZEITPLAN**
- 8. LEHRGANGSVERANTWORTUNG**
- 9. KONTAKT**





### Das Teammanagement stellt eine Schlüsselfunktion im Profifußball dar...

- ❖ ... für die es keine fundierte und kompetenzorientierte Ausbildung gibt.
- ❖ ... für die es keine formalen Zulassungskriterien, z.B. in Form eines Zertifikats, gibt.
- ❖ ... für die keine eindeutige Tätigkeitsbeschreibung existiert.
- ❖ ... bei der die Kandidaten komplett heterogene Ausbildungshintergründe haben.

### Obwohl

- ❖ ... das Aufgabenspektrum im Teammanagement immer komplexer wird.
- ❖ ... souveränes Teammanagement für Stabilität und Ruhe sorgen kann.
- ❖ ... Befürworter aus der Praxis zeigen, dass eine entsprechende Nachfrage existiert.



<b>Teilnehmerzahl:</b>	max. 20 pro Jahrgang <sup>1</sup>
<b>Lehrgangstart:</b>	März 2022
<b>Dauer:</b>	6 Monate (= 3 Monate im Frühjahr und 3 Monate im Herbst)
<b>Präsenz:</b>	12 halbe Tage (=6 Blöcke Montagnachmittag und Dienstagvormittag) <sup>2</sup>
<b>Durchführung:</b>	1 Zertifikatsprogramm pro Jahr
<b>Ort:</b>	DFB-Akademie Frankfurt/ accadis Hochschule Bad Homburg
<b>Zulassungskriterien:</b>	Clubnominierung und weitere persönliche Kriterien
<b>Kosten:</b>	4.900 €
<b>Zertifikat:</b>	„DFB–Zertifikat Teammanagement“ <sup>3</sup>

1. Aus Bundesliga, 2. Bundesliga und 3. Liga, FLYERALARM Frauenbundesliga – Aufstockung des Jahrgangs, je nach Nachfrage möglich
2. Berücksichtigung der Wettbewerbstermine (Montage, Länderspiel- und Winterpausen am geeignetsten)
3. Bei erfolgreichen Leistungsnachweisen



## Durch die Clubs:

- ❖ Empfehlungsschreiben (Nominierungsschreiben inklusive Begründung durch die Clubs)
- ❖ Nominierung durch Clubs der 1.-3. Liga sowie der FLYERALARM Frauenbundesliga möglich



**BUNDESLIGA**



**BUNDESLIGA**



## Durch den/ die Kandidat/in:

- ❖ Lebenslauf, Zeugnisse, Zertifikate
- ❖ Persönliches Motivationsschreiben
- ❖ Führungszeugnis



**FÖRDERUNG VON HANDLUNGSKOMPETENZEN – WISSENDES KÖNNEN**



### Zertifikat „Teammanagement“ - Leistungsübersicht

- ❖ Kompetenzorientiertes und praxisnahes Weiterbildungskonzept zur Vermittlung von Handlungskompetenzen in Kooperation mit der accadis Hochschule
- ❖ Innovativer Blended-Learning-Ansatz zur Vereinbarkeit von Beruf und Programm
- ❖ Modulare Weiterbildung mit 12 halben Präsenztagen und digitalen Lehreinheiten
- ❖ Ausstellung von Leistungsbescheinigungen und Zertifikat durch die DFB-Akademie und die accadis Hochschule
- ❖ Räumlichkeiten, Unterlagen während der Präsenztage
- ❖ Leistungsbeurteilungen (Präsentation/Reflektion)
- ❖ Einbindung von Fachexpert\*innen aus Ligaorganisation, Clubs und Verband



- ❖ **TEAMMANAGEMENT IM MODERNEN PROFIFUSSBALL – Rollenverständnisse kennenlernen und einordnen**
- ❖ **LEADERSHIP - Wie Teammanager\*innen führen**
- ❖ **ORGANISATION & EVENTS – Professionelles Projektmanagement rund um die Mannschaft**
- ❖ **MARKETING & MEDIEN – Anforderungen an das Teammanagement**
- ❖ **FUTURE SKILLS – Digitalisierung, Nachhaltigkeit und Integrität**
- ❖ **KOMMUNIKATION – Erfolgreich Botschaften transportieren**

**MODUL 1: TEAMMANAGEMENT IM MODERNEN PROFIFUSSBALL –  
ROLLENVERSTÄNDNISSE KENNENLERNEN UND EINORDNEN**



- ❖ **ZIELSETZUNG:** IM ERSTEN MODUL VERTIEFT IHR EUER SYSTEMATISCHES VERSTÄNDNIS DER UNTERSCHIEDLICHEN AUSPRÄGUNGEN VON TEAMMANAGEMENT, IHR VERORTET EURE EIGENE ROLLE UND IHR ERHALTET ANREGUNGEN, EURE ARBEIT IM CLUB TRANSPARENTER ZU MACHEN.
- ❖ **INHALTE:** TM-STUDIE, INTERAKTIONSFELDER, ORGANISATORISCHE AUFHÄNGUNG, PERSÖNLICHKEITSANALYSE, TM-REGLER
- ❖ **DOZENT\*INNEN/REFERENT\*INNEN:** GEORG BEHLAU, PATRIZIA HELL, FLORIAN PFEFFEL + WEITERE GASTREFERENTEN



- ❖ **ZIELSETZUNG:** DANN BAUT IHR EURE FÜHRUNGSKOMPETENZ AUS, INDEM IHR EINBLICK IN VERSCHIEDENE FÜHRUNGSTILE GEWINNT UND EUCH EINE TOOLBOX ZUR BEEINFLUSSUNG UND VERHANDLUNG ANEIGNET.
- ❖ **INHALTE:** FÜHRUNGSTILE, FÜHRUNG OHNE DISZIPLINARISCHEN DURCHGRIFF, BEEINFLUSSUNGSTECHNIKEN, KONFLIKTLÖSUNGEN, VERHANDLUNGSTECHNIKEN
- ❖ **DOZENT\*INNEN/REFERENT\*INNEN:** ROBERT HATTEMER, DIEGO VOIGT + WEITERE GASTREFERENTEN



## MODUL 3: ORGANISATION & EVENTS – PROFESSIONELLES PROJEKTMANAGEMENT RUND UM DIE MANNSCHAFT



- ❖ **ZIELSETZUNG:** SCHWERPUNKT EURER TÄTIGKEIT IST MEIST DIE ORGANISATION VON TRAININGSLAGERN UND AUSWÄRTSSPIELEN. IN DIESEM MODUL STEIGERT IHRE EURE FÄHIGKEITEN ZUR EFFIZIENTEN UND ERFOLGREICHEN ZEIT-, BUDGET- UND RESSOURCENPLANUNG.
- ❖ **INHALTE:** STAKEHOLDEREINBINDUNG, BUDGETPLANUNG, FALLSTUDIEN, RISIKOMANAGEMENT, KRISENMANAGEMENT, LEITFÄDEN UND CHECKLISTEN
- ❖ **DOZENT\*INNEN/REFERENT\*INNEN:** GEORG BEHLAU, PATRIZIA HELL + WEITERE GASTREFERENTEN



- ❖ **ZIELSETZUNG:** MARKETING- UND MEDIENAUFGABEN WERDEN IMMER WICHTIGER, SOCIAL MEDIA IST ÜBERALL. PERFEKTIONIERT ALSO EURE EXTERNE KOMMUNIKATION UND MACHT EUCH DAS KNOW-HOW DER VERWALTUNGSABTEILUNGEN FÜR DIE EIGENE TM-TÄTIGKEIT ZU NUTZE.
- ❖ **INHALTE:** AUFBAU EINES VEREINS, MARKETING UND SOCIAL MEDIA MARKETING, VERTRIEB UND PARTNERMANAGEMENT
- ❖ **DOZENT\*INNEN/REFERENT\*INNEN:** FLORIAN PFEFFEL + WEITERE GASTREFERENTEN



- ❖ **ZIELSETZUNG:** AUCH FÜR EUCH ENTSCHEIDEND! IMMER MEHR STAKEHOLDER – FANS, SPONSOREN ETC. – ERWARTEN DIGITALE ENTWICKLUNGEN UND SCHAUEN AUF NACHHALTIGKEIT UND INTEGRITÄT. SEID DAHER AUCH IN DIESEN BEREICHEN VORBILD UND GEHT VORAN.
- ❖ **INHALTE:** DIGITALISIERUNG UND DEREN BEDEUTUNG IM SPORTBUSINESS UND FÜR DAS TEAMMANAGEMENT, NACHHALTIGKEIT UND STAKEHOLDER, DIVERSITÄT UND INTEGRITÄT IM SPORTBUSINESS
- ❖ **DOZENT\*INNEN/REFERENT\*INNEN:** FLORIAN PFEFFEL, MARIA RATZ, PATRIZIA HELL + WEITERE GASTREFERENTEN

**MODUL 6: KOMMUNIKATION – ERFOLGREICH BOTSCHAFTEN  
TRANSPORTIEREN**



- ❖ **ZIELSETZUNG: UND SCHLIESSLICH: GUTE KOMMUNIKATION IST DIE BASIS EURES ERFOLGS. EIGNET EUCH ALSO KOMMUNIKATIONSFÄHIGKEITEN UND -INSTRUMENTE AN, DIE EUCH WEITERBRINGEN.**
- ❖ **INHALTE: GRUNDLAGEN DER KOMMUNIKATION, KOMMUNIKATIONSSYSTEME, KRISENKOMMUNIKATION, SHITSTORM + ABSCHLUSS DES ZERTIFIKATS**
- ❖ **DOZENT\*INNEN/REFERENT\*INNEN: GEORG BEHLAU, PATRIZIA HELL, FLORIAN PFEFFEL + WEITERE GASTREFERENTEN**

# TEAMMANAGEMENT-ZERTIFIKAT

## ZEITPLAN



	2022											
	Jan	Feb	Mär	Apr	Mai	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dez
<b>Modul 1: Teammanagement im modernen Profifußball</b>			■ Präsenz: 21.+22.03.22									
<b>Modul 2: Leadership</b>				■ Präsenz: 02.+03.05.22								
<b>Modul 3: Organisation und Events</b>					■ Präsenz: 30.+31.05.22							
<b>Modul 4: Marketing und Medien</b>								■ Präsenz: 29.+30.08.22				
<b>Modul 5: Future Skills</b>									■ Präsenz: 26.+27.09.22			
<b>Modul 6: Kommunikation</b>										■ Präsenz: 14.11.22		



**GEORG BEHLAU**

- ❖ **SPORTWISSENSCHAFTLER (DSHS KÖLN) – SEIT 1998 IN DIENSTEN DES DFB**
- ❖ **SEIT 2018 LEITER DES MANAGEMENTS DER 14 DFB-NATIONALMANNSCHAFTEN**
- ❖ **VON 2004 – 2018 LEITER DES TEAMMANAGEMENTS DER NATIONALMANNSCHAFT / DIE MANNSCHAFT**
- ❖ **BEGLEITUNG VON ÜBER 200 INTERNATIONALEN LÄNDERSPIELEN IN EUROPA, AFRIKA, ASIEN, NORD- UND SÜDAMERIKA**
- ❖ **TEAMMANAGEMENT VERANTWORTUNG BEI 4 WELTMEISTERSCHAFTEN, 3 EUROPAMEISTERSCHAFTEN UND 2 CONFED-CUPS**
- ❖ **GASTDOZENT FÜR SPORTMANAGEMENT AN DER WHU (SPOAC), DHBW UND ACCADIS HOCHSCHULE**



**PATRIZIA HELL**



- ❖ **SEIT 2003 BEIM DFB**
- ❖ **2007 - 2017 TEAMMANAGERIN FRAUEN-NATIONALMANNSCHAFT**
- ❖ **SEIT 2016 ABTEILUNGSLEITERIN TEAMMANAGEMENT**
- ❖ **TEILNAHME AN 3 WELTMEISTERSCHAFTEN, 3 EUROPAMEISTERSCHAFTEN UND 2 OLYMPISCHEN SPIELEN**
- ❖ **UEFA MATCH DELEGATE**



**FLORIAN**  
**PFEFFEL**



**Präsident, Professor für  
Sportmanagement –  
accadis Hochschule Bad  
Homburg**

**T: +49 6172 9842-0  
E: [f.pfeffel@accadis.de](mailto:f.pfeffel@accadis.de)**



**BERND**  
**BAUMBACH**



**Bildungsmanager  
Sportmanagement –  
Direktion  
Nationalmannschaften und  
Akademie**

**T: +49 151 16788873  
E: [bernd.baumbach@dfb.de](mailto:bernd.baumbach@dfb.de)**



**VIELEN DANK**