



# KOMPETENZPROFIL EINES SPORTLICHEN LEITERS IM PROFIFUSSBALL

# KOMPETENZPROFIL



**Der Sportdirektor im deutschen Profifußball ist im Verein der wichtigste Ansprechpartner für Trainer, Spieler, die medizinische Abteilung, das Nachwuchsleistungszentrum und alle weiteren Mitarbeiter im Teamumfeld. Zudem ist er Bindeglied zwischen Klub, Ligaorganisation und Verband und verantwortet die strategische Ausrichtung des gesamten sportlichen Bereichs eines Fußballklubs. Dabei verantwortet er den sportlichen Erfolg auch vor Medien, Fans und Sponsoren**

**Um diese heterogenen und komplexen Aufgabenbereiche der sportlichen Leitung zu verantworten und die sportliche Verantwortung des Clubs strategisch übernehmen zu können, ist der Sportdirektor demnach gefragt ein umfangreiches Kompetenzprofil mitzubringen. Der Sportdirektor muss dabei über Fähigkeiten in drei grundsätzlichen Kompetenzbereichen verfügen:**



**BUNDESLIGA KNOW-HOW**



**SPORTLICHES KNOW-HOW**



**MANAGEMENT KNOW-HOW**

# DER SPORTLICHE LEITER SOLLTE...



## BUNDESLIGALIGA KNOW HOW

1. Aufgaben der Ligaorganisation überblicken
2. Die für ihn relevanten Inhalte des Sportrechts und der Lizenzierung anwenden können
3. Die Inhalte und Bedeutungen der Vermarktung im Fußball verstehen

## SPORTLICHES KNOW HOW

1. Die relevanten Grundlagen der Fußballlehre kennen
2. Den Einsatz und die Möglichkeiten von Sporttechnologie und Spielanalyse verstehen
3. Scouting und Kaderplanung strategisch umsetzen

## MANAGEMENT KNOW HOW

1. Über ein klar definiertes Rollenverständnis, die nötigen Softskills und ein reflektiertes Selbstbild verfügen
2. Die wichtigsten Aspekte des Finanzmanagements und Controllings überblicken
3. Leadership beherrschen

# sportlicher Leiter



# AUFGABEN, HARD SKILLS & SOFT SKILLS EINES SPORTLICHEN LEITERS IM PROFIFUSSBALL.

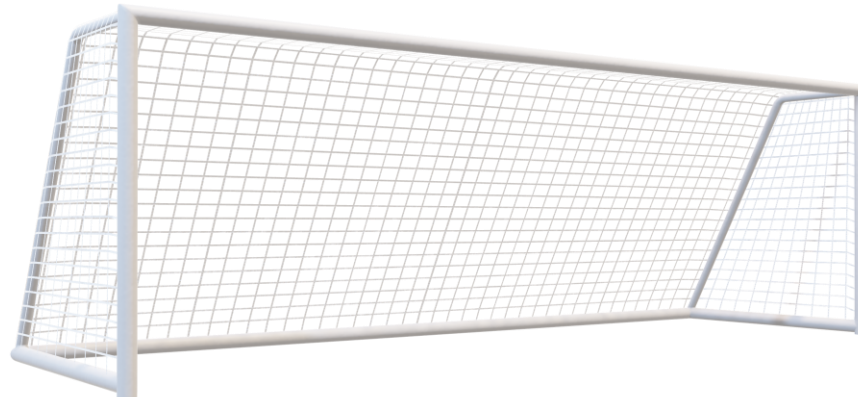
# RAHMENBEDINGUNGEN



**... DIE VON KLUB ZU KLUB UNTERSCHIEDLICH SIND**

**Die Aufgaben, sowie die erforderlichen Hard Skills und Soft Skills, die ein sportlicher Leiter im Profifußball benötigt, hängen im Detail in hohem Maße von den Rahmenbedingungen, der strategischen Ausrichtung sowie den Strukturen des jeweiligen Klubs ab.**

**Je nach Rechtsform und personeller Strukturen, unterscheiden sich die konkreten Verantwortungsbereiche und Stellenprofile eines sportlichen Leiters. Dennoch lassen sich die grundsätzlichen Aufgaben und benötigten Skills in folgendem Gerüst zusammenfassen**



# AUFGABEN DES SPORTLICHEN LEITERS

**... IN DENEN ER SICH INDIVIDUELL POSITIONIERT UND JE NACH KLUB  
UNTERSCHIEDLICHE INFRASTRUKTUREN WIEDERFINDET**

**Konzeption und  
Entwicklung der  
strategischen Ausrichtung  
des Bereichs „Fußball“ im  
Klub**

**Umsetzung der festgelegten  
Strategie**

**Implementierung und  
Umsetzung der  
Spielphilosophie in  
Zusammenarbeit mit LZ-  
Leiter und Trainerteam**

**Kaderplanung und  
Transfertätigkeiten des  
Klubs**

**Personalplanung und  
Verantwortung für  
Trainerteams, Physios,  
Analysten und weitere  
Funktionsbereiche im  
sportlichen Bereich**

**Budgetverantwortung für  
den Bereich „Sport“ im Klub**

**Fachliche und  
disziplinarische Führung  
des Scoutingbereichs**

**Enge Zusammenarbeit mit  
dem LZ-Leiter zur  
Gestaltung und  
strategischen Ausrichtung  
der Nachwuchsarbeit, sowie  
der Verzahnung mit der  
Lizenzspielerabteilung**

**Kommunikation nach Innen  
(Vereinsgremien, Vorstand,  
Trainer, Spieler, Mitarbeiter)  
& nach Außen (Liga,  
Medien, Sponsoren, etc.)**



# ANFORDERUNGSPROFIL: HARD SKILLS



**... ALS VORAUSSETZUNG FÜR DIE ERFOLGREICHE LEITUNG DES SPORTLICHEN BEREICHS EINES PROFIKLUBS**

**Erfahrung im Umfeld des Profifußballs**

**Fließende Englischkenntnisse und ggf. weitere Sprachen**

**Vernetzung im nationalen und internationalen Fußball**

**Konzept und Maßnahmenkatalog zur nationalen und internationalen Ausrichtung des Klubs**

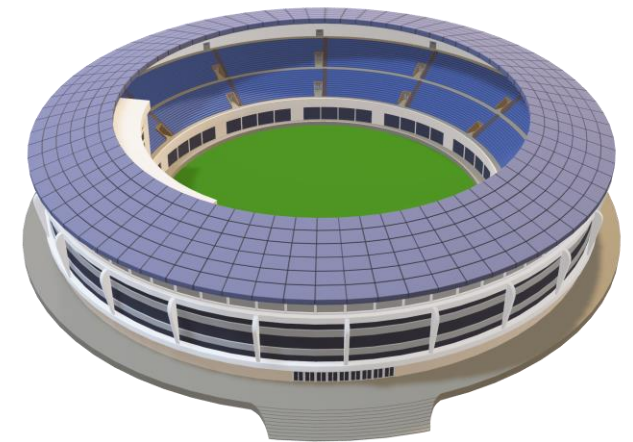
**Klare Spielphilosophie und Idee der sportlichen Ausrichtung des Klubs**

**Betriebswirtschaftliches Verständnis und Fachexpertise im Fußballbusiness**

**Ausgeprägte Expertise im nationalen und internationalen Fußball**

**Methodisches Grundverständnis zur Zielerreichung und strategischen Arbeit im Profifußball**

**Fußballfachwissen**



# ANFORDERUNGSPROFIL: SOFT SKILLS



... DER SCHLÜSSEL ZUM ERFOLG

**Kommunikationsstärke –  
nach Innen und Außen**

**Verhandlungsgeschick**

**Ausgeprägtes Gespür für  
Situationen und Menschen**

**Prozessorientierung**

**Überzeugende Vermittlung  
der eigenen  
Strategie/Philosophie**

**Teampayer und dennoch  
Leader**

**Ständige Reflektion des  
eigenen Handelns und  
Anpassungsfähigkeit**

**Kann Menschen für  
gemeinsamen Weg  
begeistern**

**Offen für Innovationen und  
Veränderungen**







**Bernd Baumbach**

**Bildungsmanager Sportmanagement -  
Direktion Nationalmannschaften und  
Akademie**

**T: +49 69 6788 873**

**M: 0151/16788873**

**E: [bernd.baumbach@dfb.de](mailto:bernd.baumbach@dfb.de)**