



KOMPETENZPROFIL EINES SPORTLICHEN LEITERS IM PROFIFUSSBALL

KOMPETENZPROFIL



Der Sportdirektor im deutschen Profifußball ist im Verein der wichtigste Ansprechpartner für Trainer, Spieler, die medizinische Abteilung, das Nachwuchsleistungszentrum und alle weiteren Mitarbeiter im Teamumfeld. Zudem ist er Bindeglied zwischen Klub, Ligaorganisation und Verband und verantwortet die strategische Ausrichtung des gesamten sportlichen Bereichs eines Fußballklubs. Dabei verantwortet er den sportlichen Erfolg auch vor Medien, Fans und Sponsoren

Um diese heterogenen und komplexen Aufgabenbereiche der sportlichen Leitung zu verantworten und die sportliche Verantwortung des Clubs strategisch übernehmen zu können, ist der Sportdirektor demnach gefragt ein umfangreiches Kompetenzprofil mitzubringen. Der Sportdirektor muss dabei über Fähigkeiten in drei grundsätzlichen Kompetenzbereichen verfügen:



BUNDESLIGA KNOW-HOW



SPORTLICHES KNOW-HOW



MANAGEMENT KNOW-HOW

DER SPORTLICHE LEITER SOLLTE...



BUNDESLIGALIGA KNOW HOW

1. Aufgaben der Ligaorganisation überblicken
2. Die für ihn relevanten Inhalte des Sportrechts und der Lizenzierung anwenden können
3. Die Inhalte und Bedeutungen der Vermarktung im Fußball verstehen

SPORTLICHES KNOW HOW

1. Die relevanten Grundlagen der Fußballlehre kennen
2. Den Einsatz und die Möglichkeiten von Sporttechnologie und Spielanalyse verstehen
3. Scouting und Kaderplanung strategisch umsetzen

MANAGEMENT KNOW HOW

1. Über ein klar definiertes Rollenverständnis, die nötigen Softskills und ein reflektiertes Selbstbild verfügen
2. Die wichtigsten Aspekte des Finanzmanagements und Controllings überblicken
3. Leadership beherrschen

sportlicher Leiter



AUFGABEN, HARD SKILLS & SOFT SKILLS EINES SPORTLICHEN LEITERS IM PROFIFUSSBALL.

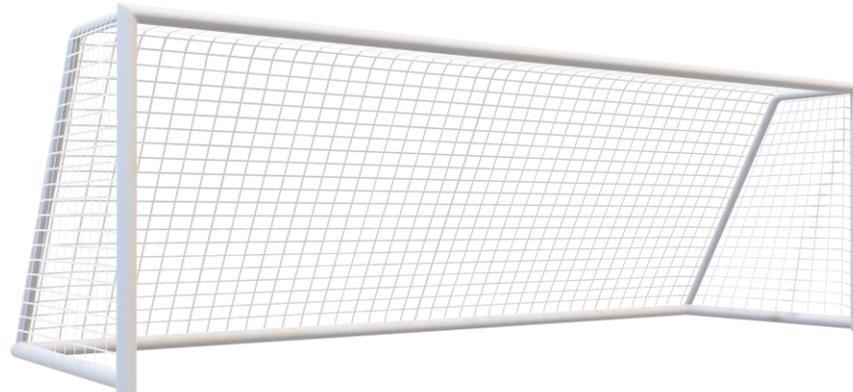
RAHMENBEDINGUNGEN



... DIE VON KLUB ZU KLUB UNTERSCHIEDLICH SIND

Die Aufgaben, sowie die erforderlichen Hard Skills und Soft Skills, die ein sportlicher Leiter im Profifußball benötigt, hängen im Detail in hohem Maße von den Rahmenbedingungen, der strategischen Ausrichtung sowie den Strukturen des jeweiligen Klubs ab.

Je nach Rechtsform und personeller Strukturen, unterscheiden sich die konkreten Verantwortungsbereiche und Stellenprofile eines sportlichen Leiters. Dennoch lassen sich die grundsätzlichen Aufgaben und benötigten Skills in folgendem Gerüst zusammenfassen



AUFGABEN DES SPORTLICHEN LEITERS



**... IN DENEN ER SICH INDIVIDUELL POSITIONIERT UND JE NACH KLUB
UNTERSCHIEDLICHE INFRASTRUKTUREN WIEDERFINDET**

**Konzeption und
Entwicklung der
strategischen Ausrichtung
des Bereichs „Fußball“ im
Klub**

**Umsetzung der festgelegten
Strategie**

**Implementierung und
Umsetzung der
Spielphilosophie in
Zusammenarbeit mit LZ-
Leiter und Trainerteam**

**Kaderplanung und
Transfertätigkeiten des
Klubs**

**Personalplanung und
Verantwortung für
Trainerteams, Physios,
Analysten und weitere
Funktionsbereiche im
sportlichen Bereich**

**Budgetverantwortung für
den Bereich „Sport“ im Klub**

**Fachliche und
disziplinarische Führung
des Scoutingbereichs**

**Enge Zusammenarbeit mit
dem LZ-Leiter zur
Gestaltung und
strategischen Ausrichtung
der Nachwuchsarbeit, sowie
der Verzahnung mit der
Lizenzspielerabteilung**

**Kommunikation nach Innen
(Vereinsgremien, Vorstand,
Trainer, Spieler, Mitarbeiter)
& nach Außen (Liga,
Medien, Sponsoren, etc.)**



ANFORDERUNGSPROFIL: HARD SKILLS



... ALS VORAUSSETZUNG FÜR DIE ERFOLGREICHE LEITUNG DES SPORTLICHEN BEREICHS EINES PROFIKLUBS

Erfahrung im Umfeld des Profifußballs

Fließende Englischkenntnisse und ggf. weitere Sprachen

Vernetzung im nationalen und internationalen Fußball

Konzept und Maßnahmenkatalog zur nationalen und internationalen Ausrichtung des Klubs

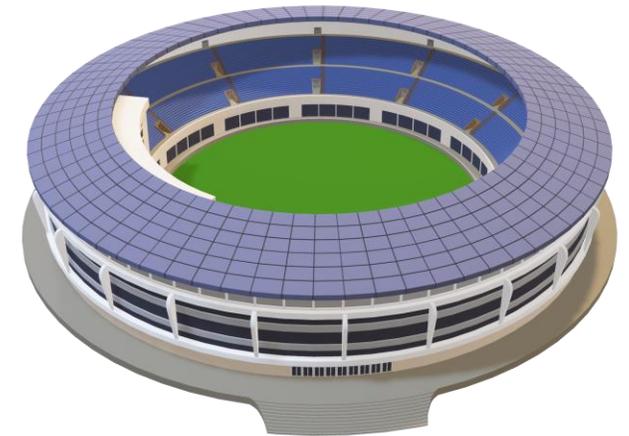
Klare Spielphilosophie und Idee der sportlichen Ausrichtung des Klubs

Betriebswirtschaftliches Verständnis und Fachexpertise im Fußballbusiness

Ausgeprägte Expertise im nationalen und internationalen Fußball

Methodisches Grundverständnis zur Zielerreichung und strategischen Arbeit im Profifußball

Fußballfachwissen



ANFORDERUNGSPROFIL: SOFT SKILLS



... DER SCHLÜSSEL ZUM ERFOLG

Kommunikationsstärke –
nach Innen und Außen

Verhandlungsgeschick

Ausgeprägtes Gespür für
Situationen und Menschen

Prozessorientierung

Überzeugende Vermittlung
der eigenen
Strategie/Philosophie

Teampayer und dennoch
Leader

Ständige Reflektion des
eigenen Handelns und
Anpassungsfähigkeit

Kann Menschen für
gemeinsamen Weg
begeistern

Offen für Innovationen und
Veränderungen





Bernd Baumbach

**Bildungsmanager Sportmanagement -
Direktion Nationalmannschaften und
Akademie**

T: +49 69 6788 873

M: 0151/16788873

E: bernd.baumbach@dfb.de