



# DFL/DFB-ZERTIFIKAT MANAGEMENT IM PROFIFUSSBALL

PRESSEGESPRÄCH

Frankfurt, 4. März 2020



# AUSGANGSLAGE

## Der Sportdirektor/-manager stellt die einzige Schlüsselposition im Profifußball dar, ...

- ... für die es keine fundierte und kompetenzorientierte Ausbildung gibt.
- ... für die es keine formalen Zulassungskriterien, z.B. in Form eines Zertifikats, gibt.
- ... für die keine eindeutige Tätigkeitsbeschreibung existiert.
- ... bei der die Kandidaten komplett heterogene Ausbildungshintergründe haben.

## Obwohl ...

- ... Budgets im hohen zweistelligen Millionenbereich verantwortet werden.
- ... die Steuerung des Nachwuchsbereichs zu den Aufgaben zählt.
- ... das Aufgabenspektrum gerade im Profi-Fußball immer komplexer wird.
- ... Befürworter aus der Praxis zeigen, dass eine entsprechende Nachfrage existiert.

# ZIELGRUPPE (ANGEHENDE) SPORTVERANTWORTLICHE

## ERKENNTNISSE

- Anforderungen des Profifußballs erfordern kompetenzorientierte Aus-/Weiterbildung **vor aktiver Verantwortungsübernahme im sportlichen Bereich.**
- Qualifizierten Scouts, Spielanalysten und Kaderplanern **ohne Profivergangenheit** kommt sportliche Verantwortung zu.
- **Offene Programme** von externen Anbietern zielen nur bedingt auf tatsächliche Anforderungen des Profifußballs ab.

## IMPLIKATIONEN



### Zielgruppe

- › (angehende) Sportverantwortliche
- › keine Beschränkung auf Ex-Profis



### Zulassung

- › Nominierung durch Club als Kern-Voraussetzung
- › Entscheidung durch Auswahlkommission

# KOMPETENZBEREICHE



## 1

### BUNDESLIGA KNOW-HOW

- Aufgaben einer Ligaorganisation
- Sportrecht und Lizenzierung
- Vermarktung im Profifußball

## 2

### SPORTLICHES KNOW-HOW

- Fußballlehre im Profifußball
- Sporttechnologie, Spielanalyse und Beobachtung
- Scouting und Kaderplanung

## 3

### MANAGEMENT KNOW-HOW

- Selbstverständnis und Softskills
- Finanzmanagement und Controlling
- Leadership im Profifußball

# KOMPETENZBEREICH: **BUNDESLIGA KNOW-HOW**

## AUFGABEN EINER LIGAORGANISATION

- Organisationsstruktur und Verbandshierarchie im Profifußball
- Spielorganisation und Spielplanung
- Sicherheit und Fanarbeit
- Qualitätsmanagement von Leistungszentren

## SPORTRECHT UND LIZENZIERUNG

- Spieler- und Transferwesen / Regularien und Abwicklung
- Vertragsgestaltung im Profifußball
- Nationale und internationale Lizenzierungssysteme
- Sport- und Schiedsgerichtsbarkeit

## VERMARKTUNG IM PROFIFUSSBALL

- Vergabe von Medienrechten
- Sponsoring und Licensing
- Ticketing
- Digitale Medien

1

# KOMPETENZBEREICH: **SPORTLICHES KNOW-HOW**

## FUSSBALLLEHRE IM PROFIFUSSBALL

- Berufsfeldbezogene, relevante Grundlagen der Fußballlehre
- Spielphilosophie, Spielauffassung, Spielkonzeption (Matchplan)
- Moderne Spielsysteme und Strategien
- Qualitätskontrolle des Trainingsbetriebs (KWICS)

## SPORTTECHNOLOGIE, SPIELANALYSE UND – BEOBACHTUNG

- Formen der Spielanalyse
- Einbindung der Spielanalyse in den Spiel- und Trainingsbetrieb
- Technisches Grundwissen der Spielanalyse und Spieldaten
- Sporttechnologie in der Bundesliga (DFL)

## SCOUTING UND KADERPLANUNG

- Grundsätze der Spielersuche
- Spielbeobachtung im Fußball
- Grundsätze Kaderplanung / Verzahnung Nachwuchs und Lizenzbereich
- Organisation und Dokumentation des Scoutings

2

# KOMPETENZBEREICH: **MANAGEMENT KNOW-HOW**



## **SELBSTVERSTÄNDNIS UND SOFTSKILLS**

- Psychologische und sportpsychologische Grundlagen
- Rollenverständnis und Selbstbild / Medienarbeit & öffentliche Auftritte
- Selbstreflektion und Feedback
- Selbstmanagement und Work-Life-Balance

## **FINANZMANAGEMENT UND CONTROLLING**

- betriebswirtschaftliche Grundlagen
- Investition und Finanzierung im Profifußball
- Kennzahlen und Kennzahlensysteme
- Finanz- und Budgetcontrolling

## **LEADERSHIP IM PROFIFUSSBALL**

- Führungsinstrumente, -verhalten und -kommunikation
- Gesprächsführung & Verhandlungstechnik inkl. Rhetorik
- Organisationsentwicklung & Personalmanagement
- Digitalisierung und agile Arbeitsmethoden